# 既存路線VS新路線



# 「どっかで聞いたことあるようなアイデアばっかり問題」の解決法とは?

#### アイデアが面白くない、の基準って何?

「なんとなく面白くない」の本質を説明します。

成熟したカテゴリーにおいて、アイデアが面白いか面白くないかは、 「既存路線の上での進歩のアイデア」なのか、 「新たな路線を生み出す路線変更のアイデア」なのか で決まっているのです。

カテゴリーが生まれて間もない場合は、進歩でも消費者に価値を感じてもらえます。

しかし成熟してくると、進歩に消費者は価値を感じないからです。

#### イノベーションとは、路線変更

「ストーリーとしての競争戦略」などの著者である一橋大学大学院教授の 楠木建氏は、イノベーションについて次のような趣旨のことを述べています。

イノベーションの日本語訳の「技術革新」は、本質を表現していない。 技術は日進月歩、つまり進歩というのは「既存の路線」の上で起こること であり、それはイノベーションではない。

新たな路線を生み出すこと「路線変更」がイノベーションなのだ。

#### プロジェクトの進め方

#### ★面白くないことの事前共有

みなさんが担当しているカテゴリーにおける「既存路線」って何でしょうか? あらかじめ「既存路線」の仮説を出し、それを上司の方やチームで共有して おけば、面白いこと=新路線を見つけられる可能性は高まります。

#### ★具体的なプロジェクトの進め方

- 1)新路線を生み出したい領域を設定する
- 2)既存路線の仮説だしを行う
- 3)スペースファインダー※を行い、市場のホワイトスペースを見つけ出す
- 4)ホワイトスペースに対して新路線名をネーミングする (=ひとこと化メソッド※の活用)

## 会いにいけるアイドル、〆まで美味しい鍋つゆ等の「路線変更」の例

◎AKB48/秋元康氏 既存路線:会えないアイドルへの憧れ 新路線:会いにいけるアイドル

◎ディズニーランド/ウォルト・ディズニー氏 既存路線:子供が楽しむ遊園地 新路線:大人が夢中になれる場所 ◎ がまで美味しい鍋つゆ/ミツカン 既存路線:いろんな味の鍋が楽しめる鍋つゆ 新路線:がまで美味しい鍋つゆ

◎白髪に変えるワックス/シルバーアッシュ 既存路線:アンチェイジング(白髪を隠す) 新路線:エイジングを楽しむワックス



### 提供価値

# 顧客を動かす隠れた心理を発見し、アイデア開発を支援する

## アイデア開発の支援領域

新製品、新サービス開発 広告・プロモーション戦略 など、あらゆるマーケティング課題 3つの技術

- 1独自のインサイトリサーチ手法2アイデア創出のプログラム
- ③統計解析・データ分析のスキル

2004年の創立以来、 一貫してインサイトリサーチによる アイデア開発支援を提供しています

600案件以上の実績

クライアント企業

·売上高 1 <sub>兆円以上</sub> 17 社

·東証 1 部上場 28社

・ニューヨーク証取上場

・ロンドン証取上場

インサイトやアイデア開発支援に関する寄稿、講演は、

# 海外も含め多数



インサイトリサーチにおける 日本で最初の専門書を

2006年に執筆

中国・韓国でも出版されています





### 株式会社デコム

http://www.decom.org/ 東京都渋谷区東2-16-4 プルミエビル6F

- ●デビルインサイト 人間のダークな側面を捉える。
- ●買わない理由(わけ) 買わない理由を聞かずに、買わない理由を明らかにする方法とは?
- ●新奇事象リサーチ 普通の人のちょっと変わった行動を大量に集めて、次のアイデアを導く
- ●スペースファインダー トレンド事象はあるが、マスプロダクツが存在しないホワイトスペースを発見する
- ●ひとこと化メソッド 優れたアイデアは、ひとことで表現できる。その強い「ひとこと」を導きだす方法とは?
- ●インサイトの検証法 そのインサイトは確かか?数字で検証結果を示すには
- ●インサイトセグメンテーション インサイトをもとに市場をセグメンテーションする
- 五感リサーチ 消費者が商品に求める"五感"をリッチに言語化する
- ●ポテンシャル・ファインダー ブランドが持つ潜在能力を発見する方法とは?
- ■エスノグラフィ四大準備 エスノグラフィ・行動観察を不発に終わらせないための「四大準備」とは?
- ●データサイエンス&アート 消費者のネット上での膨大な行動事実データを起点に、インサイトを見い出しアイデア開発を行う
- ●インサイトマンダラ インサイトを定量化し、数理統計で一枚絵にする
- ●ブランドブック ターゲットのインサイトからオポチュニティを発見し、ブランド戦略をブックにまとめます
- ■エキスパートインタビュー エキスパートの見立て通じて未来を予測し、インサイトを見い出す
- ●カスタマージャーニー インサイトを捉えたジャーニーを描く
- ●アイデア開発ワークショップ インサイトリサーチの結果を刺激にアイデアを創る

ビジュアル刺激法(デプス、Web-PC、モバイル、CLT) / 行動観察 / ホームビジット / ビデオエスノ / ソーシャルメディア分析 / 文章完成法 / エキスパートインタビュー / HUT&MROC / ストーリープロジェクションテクニック(物語投影法) / インサイトベースのセグメンテーション / テキストマイニング / インサイトの定量化 / 多変量解析 / ワークショップ



研修

インサイトリサーチよるアイデア開発

